

**Jaarstukken
2014**

Zeeuwse Museumstichting

Goedgekeurd d.d. 12 augustus 2015

Vastgesteld d.d. 12 augustus 2015

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring

d.d. 12 AUG. 2015

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	1
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2014	8
Staat van baten en lasten 2014	10
Algemene toelichting	11
Toelichting bij de balans per 31 december 2014	13
Toelichting staat van baten en lasten 2014	21
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2014	31
Overige gegevens	
Resultaatbestemming	32
Gebeurtenissen na balansdatum	32
Controleverklaring	33
Bijlage: verdeling prestaties Provincie Zeeland	34

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Zeeuws Museum

Bestuursverslag 2014

De Zeeuwse Museumstichting is gevestigd te Middelburg, Abdij 3 en stelt zich ten doel Zeeuws erfgoed te bewaren, ontsluiten en vermeerderen, alles in de ruimste zin. Door voortdurend met behulp van kunstenaars en vormgevers nieuwe kaders te scheppen voor de collectie, bedient de stichting een breed publiek terwijl zij tegelijkertijd bijdraagt aan het scheppen van het erfgoed van morgen.

De stichting kent een RvT - Directeur/bestuurder model. De stichting hanteert de Code of Cultural Governance.

Terugblik

2014 was op allerlei terreinen een jaar van oogsten voor het museum. Zo was er op het gebied van educatie de nominatie voor de *Europese Children in Museums Award* voor Zeeuws Museum in de school, een doorlopende ontwikkellijn voor het basisonderwijs. Voor het derde jaar op rij stegen de bezoekercijfers.

Na een pilot met zakelijke sponsoring is in 2014 Zeeuws Museum Zakelijk gestart. Met dit initiatief wil het Zeeuws Museum een community vormen van maatschappelijk betrokken ondernemers die geïnteresseerd zijn in de Zeeuwse cultuur. Het netwerk zal financieel bijdragen aan activiteiten van het museum.

Waar mogelijk zoekt het museum naar samenwerking, binnen en buiten de culturele sector. Interessante nieuwe relaties ontstaan op dit moment vanuit het sociale domein. Door deze samenwerking leert het museum op een nieuwe manier naar zijn rol te kijken binnen de maatschappij en zijn mogelijke betekenis op provinciaal en gemeentelijk niveau.

In 2014 heeft het Zeeuws Museum de ervaringen van zeven jaar experimenteren op het gebied van presentatie, educatie en publieksparticipatie verankerd in een nieuwe missie en visie voor het museum.

Missie

Nieuwe generaties verbinden met het erfgoed van Zeeland

Visie

Het Zeeuws Museum geeft een rijk beeld van de geschiedenis en de cultuur van Zeeland. Historische ontwikkelingen op uiteenlopende gebieden zoals werk, vrije tijd, geloof, wetenschap en kunst komen tot leven in onze collectie.

Het erfgoed van Zeeland heeft een uitzonderlijke kwaliteit. Dat komt omdat - binnen een begreemd gebied - landschappen, vaardigheden en gewoontes zich over een lange periode steeds verder hebben ontwikkeld en verfijnd. Het Zeeuwse erfgoed bevat echter ook veel invloeden van buitenaf, door eeuwenlange uitwisseling met verschillende delen van de wereld. Het Zeeuws Museum verzamelt objecten die niet alleen die kwaliteit, maar ook de voortdurende veranderingen in de regionale cultuur weerspiegelen.

De objecten in het museum vertellen iets over de samenleving, maar staan er tegelijkertijd buiten. Het museum is daarom de ideale plek om te reflecteren, te experimenteren en om nieuwe werelden uit te denken en uit te testen.

Ook maakt het Zeeuws Museum bestaande verbanden inzichtelijk en brengt het nieuwe verbanden en samenhang tussen objecten, kennis en verhalen tot stand. Dit inspireert om telkens opnieuw naar onszelf te kijken. Door samenwerking met hedendaagse kunstenaars en vormgevers worden oude ideeën en objecten van een nieuwe context of betekenis voorzien. Het Zeeuws Museum brengt je op nieuwe gedachten.

We staan ervoor open om met onze collectie naar buiten te treden: hoe meer mensen de collectie zien, hoe beter. Om voor nieuwe generaties van waarde te blijven, vraagt het museum voortdurend inbreng van anderen; het is een lerende organisatie. Daarom laat het museum zien hoe het met zijn kennis en objecten omgaat. Zo geven wij - samen met onze bezoekers - betekenis aan het erfgoed. Door met elkaar ervaringen en beelden te creëren, verbinden we ons met de schatten van het verleden. In het Zeeuws Museum word je geraakt door schoonheid. Je stapt er na een bezoek een klein beetje als een ander mens naar buiten.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.

Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Kerntaken

Om inzichtelijk te maken wat het Zeeuws Museum nastreeft en wat zijn toegevoegde waarde is, presenteert het zijn kerntaken in drie clusters: Bewaren & Verzamelen, Inspireren & Verwonderen, Leren & Verbinden. Hoewel de clusters elk hun eigen toegevoegde waarde hebben, zijn deze onlosmakelijk met elkaar verbonden; als er niet wordt bewaard ontbreekt de grondstof voor het maken van presentaties en als we nieuwe generaties niet met het erfgoed verbinden, zal het draagvlak om te bewaren op den duur verloren gaan in de samenleving. De toegevoegde waarde van het Zeeuws Museum voor de (Zeeuwse) samenleving komt daarnaast tot uitdrukking in een vierde element: 'Werk & Economie'. De positieve invloed van het museum op zaken als vestigingsklimaat en werkgelegenheid en de aantrekkelijkheid van Zeeland voor het toerisme kunnen daarin worden benoemd. Deze toegevoegde waarde wordt beschouwd als een resultaat/ afgeleide van de andere drie clusters en behoort niet tot de kerntaken van het museum.

Cluster 1. Verzamelen & bewaren

Het Zeeuws Museum bewaart en verzamelt Zeeuws cultureel erfgoed voor toekomstige generaties. Het museum gebruikt de collectie als grondstof om te Inspireren & Verwonderen en te Leren & Verbinden. Om dit mogelijk te maken wordt er doorlopend aan de collectie gewerkt. Enerzijds om deze in een zo goed mogelijke conditie te behouden of te laten behandelen, zodat deze daadwerkelijk in een presentatie kan worden gebruikt. Anderzijds door onderzoek aan de collectie te laten uitvoeren en ook zelf nader onderzoek te doen, bijvoorbeeld naar oude technieken zoals in het project HANDWERK. Hierin wordt ambachtelijke kennis geborgd en doorgegeven aan de ambachtsbeoefenaars van de toekomst. Op deze wijze komen nieuwe verhalen en informatie over de objecten beschikbaar. En soms zijn die nieuwe verhalen dus eigenlijk meer oude, bijna vergeten, verhalen.

Nieuwe collectiestukken vormen vaak aanvullingen op oude stukken. Of het nu gaat om nieuw werk van hedendaagse kunstenaars, gemaakt in opdracht van het Zeeuws Museum voor de tentoonstelling Tasten in het Duister, of om de 19e-eeuwse Zuid-Bevelandse streekdrachtstukken afkomstig van een naar Canada geëmigreerde familie.

Aankopen

Van Maarten Vanden Eynde zijn twee werken aangekocht voor de collectie. Als verwijzing naar de ark van Noach heeft de kunstenaar een prauw gemaakt, gevuld met objecten in paren. 'The Other Side, 2014 A.D.' vormt niet alleen een volmaakte spiegel, maar weerspiegelt tegelijkertijd de overblijfselen van een 20e-eeuws mensenleven. 'IKEA Vase, 2010 A.D.' vormt een aanwinst voor de archeologische collectie van het Zeeuws Museum. Het werk wijst op humoristische wijze op het gevaar van restauratie, op het moment dat er nog maar weinig van een origineel is overgebleven.

Het project HANDWERK heeft gezorgd voor een hernieuwde interesse in de Zeeuwse volkskunst. De werken van Jan de Prentenknipper 'Stuk des Verbonds' en 'De liefde is de eerste wet' zijn hiervan een uitermate sprekend voorbeeld. Het Zeeuws Museum is daarom zeer verheugd over het feit dat het twee werken van deze volkskunstenaar heeft kunnen verwerven, aangezien hij nog niet in de museumcollectie was vertegenwoordigd.

Elisabeth van der Helm, Zeeuwse kap, Amsterdam, 2014

Jan Heyse, Portret van Mies Heyse, 1918 (tekening)

Jan Heyse, Portret van een man (linoleumsnede)

Vier snoeren bloedkoralen aan gouden slot, Axelse dracht

Loek Grootjans, Driedelig wollen kostuum, 2003

Twee altaarvleugels van een triptiek afkomstig uit Zeeuws-Vlaanderen, 1575, Brugse School

Jos de Putter, Zeeuwse klei, 2013 (film)

Alle aankopen zijn gedaan met steun van de BankGiro Loterij.

Schenken

Daarnaast kon de collectie worden uitgebreid met bijzondere schenkingen. Twee schenkingen met een bijzonder verhaal worden hier uitgelicht:

Tijdens de Tweede Wereldoorlog bezoekt Mina Verhage-de Witte de nonnenschool in Vlissingen, waar ze naailes krijgt. Vanwege de textielschaarste leert Mina naaien met schaar en papier. De papieren modellen van kledingstukken heeft zij al die jaren bewaard en nu aan het Zeeuws Museum geschonken. Haar verhaal is opgenomen in het kader van het project Huis van Herinnering, waar kennis over het Zeeuwse verleden van ouderen wordt verzameld.

Na de watersnoodramp vertrekt de familie Traas uit Baarland naar Canada. Vader Traas neemt familie-erfstukken mee, waaronder kledingstukken uit de Zuid-Bevelandse streekdracht. Hij heeft er altijd goed voor gezorgd. Na zijn overlijden hebben zijn kinderen de stukken bewaard. Vanuit Nederland worden zij erop attent gemaakt dat in Zeeland interesse voor de oude streekdrachtenstukken zou bestaan. Via een in Zeeland wonend familielid is in 2011 een schenking gedaan aan het Zeeuws Genootschap. Tijdens een bezoek in het kader van de 'Herenigingsdag 200 jaar Zeeland', heeft Martina Eastman-Traas, oudste dochter van de heer Traas, een ander deel van haar vaders collectie aan het Zeeuws Museum geschonken. Deze schenking bestaat uit onder meer een schelphoed, hemdrok, beuk en labedissen.

Reeks oude ansichtkaarten van verschillende stads- en dorpsgezichten in Zeeland en Zeeuwse streekdrachten, alsmede een toeristisch boekje getiteld 'Mooi Zeeland' uit 1934
Schenking de heer K.W. van der Graaf, Hendrik-Ido-Ambacht

Alexander Shilling, Rivierlandschap met bomen (ets)
Schenking de heer Bert Bakker, Amsterdam

Reeks oude ansichtkaarten uit Zeeland met onder andere afbeeldingen van streekdrachten
Schenking mevrouw W. Boer, Hilversum

Slikrok en doosjes met fourituren en knopen
Schenking mevrouw B.S.G. Brasser-Sanderse, Sint Laurens

Wilhelmina broche van de gemeente Middelburg en bevrijdingsansichtkaart
Schenking Mrs H. van Dam, Kelowna, Canada

J.F. Schütz, Schepen op de rede van Vlissingen, 1870-1888 (olieverf op doek)
Schenking mevrouw E.M. Ronken, Hamont, België

Zilveren ringrijdersbeker, viermaal gewonnen door Laurens Koole, met twee zwart-witfoto's
Schenking de heer R. Koole, Almere

Bloedkoraal collier, Walcherse dracht
Schenking de heer P.J. Koopman, Nieuwegein

Cluster 2. Inspireren & Verwonderen

Het Zeeuws Museum inspireert en verwondert het publiek met een verrassend en onverwacht beeld van het Zeeuwse verleden én het Zeeland van nu en de toekomst. Het museum positioneert het Zeeuws cultureel erfgoed in de wereld.

Een bezoek aan het Zeeuws Museum is voor zowel de inwoners als de bezoekers van Zeeland een bijzondere ervaring en biedt hen (een moment van) ontspanning en reflectie. Het Zeeuws Museum inspireert bezoekers en prikkelt hun verbeeldingskracht. De verhalen bij de objecten geven aanleiding tot nieuwe inzichten en stimuleren creativiteit.

Het Zeeuws Museum bedient een breed publiek van inwoners en (buitenlandse) bezoekers van Zeeland. Binnen dit totale publiek wordt extra aandacht geschonken aan twee doelgroepen: jongeren en senioren.

In 2014 heeft het museum twee nieuwe tentoonstellingen geopend: Tasten in het duister. Hoe een verloren Van Reyerswale wordt herontdekt en HANDWERK. In Tasten in het duister wordt samengewerkt met kunstenaars om een 16e-eeuws schilderij te herontdekken en herwaarderen. In HANDWERK verzamelen we gespecialiseerde kennis van ambachten binnen de gemeenschap en delen die met een nieuwe generatie ontwerpers en handwerkers die er nieuwe wegen mee inslaan. Op twee heel uiteenlopende manieren verbinden we creatieve en leergierige geesten met kwaliteit en kennis van een bijna uit het zicht geraakt verleden. Samen geven we betekenis aan het erfgoed.

In 2014 zijn de volgende tentoonstellingen gepresenteerd in het Zeeuws Museum:

8 juni 2013 t/m 9 maart 2014 Bescherm mij! Kleding en accessoires voor lichaam en ziel

15 september 2013 t/m 9 november 2014 Eilanden, filmproject: Retour (Hanro Smitsman), Land van Verandering (Nina Spiering en Mirka Duijn) en Zeeuwse Klei (Jos de Putter)

29 maart 2014 t/m 1 maart 2015 Tasten in het duister. Hoe een verloren Van Reyerswale wordt herontdekt.

Vanaf 22 november 2014 HANDWERK. Met medewerking van Antoine Peters, Meesteropleiding Coupeur en Mevrouw Vos.

Cluster 3. Leren & Verbinden

De huidige maatschappij vraagt om een nieuwe invulling van het begrip museum. Daarbij is het museum steeds meer een middel om mensen te verleiden tot interesse in hun geschiedenis, in hun cultureel erfgoed. Het museum zoekt de dialoog met het publiek en stelt zich niet op als alwetende expert. Het museum biedt context en verrassende invalshoeken en stimuleert hiermee het maatschappelijk debat over actuele onderwerpen. Het vraagt van zijn bezoekers een actieve rol en maakt een museumbezoek zo tot een inspirerende ervaring.

Het museum stelt zich ten doel kennis en ervaring op een interactieve wijze te delen. Als een van de speerpunten van het museum richt educatie zich zowel op jongeren (in én buiten schoolverband) als op volwassenen. Aanbod op maat is er voor beide doelgroepen. De programma's, activiteiten en projecten van de afdeling educatie zijn allemaal eigen initiatieven die vrijwel zonder uitzondering voortkomen uit gepeilde behoeften. De afdeling streeft ernaar te programmeren vanuit de bezoeker (van klein tot groot). Zowel bij ontwerp als uitvoering wordt vaak samengewerkt met andere partijen als onderwijs, culturele en maatschappelijke instellingen, kunstenaars en het bedrijfsleven. Het museum is hierin verbindende factor.

Nieuwe samenwerkingen ontstaan op dit moment veelal vanuit het sociale domein en zorgen zo voor nieuwe stakeholders. Deze belanghebbenden leren op hun beurt het museum op een nieuwe manier naar zijn rol te kijken binnen de maatschappij en zijn mogelijke betekenis op gemeentelijk en provinciaal niveau.

Huis van herinnering

Het project Huis van Herinnering richt zich op het verzamelen van kennis over het Zeeuws verleden bij ouderen. Deze ouderen, afkomstig uit zorgcentra, worden uitgenodigd om te spreken over hun kennis, ervaring en herinnering aan het verleden. De voorwerpen uit de museale collectie zijn hiervoor het uitgangspunt. Ouderen, afkomstig uit de zorgcentra van SVRZ, worden in het museum bevraagd over hun verleden door jongeren (bij voorkeur VMBO-leerlingen). Op deze wijze ontstaat een uitwisseling van informatie en verbinding tussen generaties.

Het Zeeuws Museum en SVRZ streven naar een zeer persoonlijk programma, waarbij de oudere Zeeuw aangesproken wordt op zijn kennis van vroeger maar ook alle ruimte krijgt verhalen te vertellen en herinneringen tot leven te brengen. Als de gesprekken nieuwe kennis of onbekende verhalen opleveren over de collectie, worden deze vastgelegd op film en toegankelijk gemaakt voor het publiek, bijvoorbeeld via de mediatheek van het museum en de sociale media. Zo leveren de ouderen tevens een wezenlijke bijdrage aan de ontsluiting van de collectie van het Zeeuws Museum. Verhalen van toen bewaren we samen voor later. Dankzij dit project hebben veel zorginstellingen zich het afgelopen jaar bij het Zeeuws Museum gemeld voor deelname en heeft het netwerk van het museum zich substantieel vergroot.

Eind december startte het Zeeuws Museum met de voorbereidingen voor het nieuwe programma Onvergetelijk Zeeuws Museum. Hierin worden rondleidingen aangeboden voor mensen met dementie en hun mantelzorgers. Op een interactieve manier kijken naar kunst biedt mensen die te maken hebben met dementie de mogelijkheid om zich te uiten. De focus ligt op het positieve, creatieve en inspirerende, niet op de ziekte. Het programma wordt in januari en februari 2015 geïmplementeerd en vanaf april 2015 is het programma beschikbaar voor publiek. Onvergetelijk Zeeuws Museum wordt gerealiseerd in samenwerking met het Stedelijk Museum in Amsterdam en het Van Abbemuseum in Eindhoven. Het Van Abbemuseum en het Stedelijk Museum hebben deze aanpak in Nederland geïntroduceerd.

Onderwijs

Net als afgelopen jaren biedt het Zeeuws Museum voor het onderwijs een vraaggericht aanbod, waarbij de collectie in de vaste presentatie en de tentoonstellingen het vertrekpunt zijn. Programma's worden op verzoek gemaakt en samen met het onderwijs ontwikkeld. Dit biedt docenten in zowel basis- als voortgezet onderwijs de mogelijkheid hun leerlingen een lesstof vervangend alternatief aan te bieden. Dit gaat niet alleen op voor kunst en cultuur, maar ook voor rekenen, taal, geschiedenis en aardrijkskunde. Hierdoor worden meerdere leerdoelen gerealiseerd en is de cultuureducatie die we bieden vakoverstijgend.

Zeeuws Museum in de school

Docenten krijgen van het Zeeuws Museum de mogelijkheid om leerlingen letterlijk in contact te brengen met het Zeeuws cultureel erfgoed. Het museum biedt daarvoor een vakoverstijgende

doorgaande ontwikkelijn waarbij originele collectiestukken (die ook in het museum te zien zijn) in de klas worden gebruikt.

In 2014 publiceerde de minister de beleidsnota Cultuureducatie met kwaliteit. Deze nota vraagt de scholen een kwaliteitsslag te maken op het gebied van cultuureducatie. Het Zeeuws Museum kan met het aanbod Zeeuws Museum in de School de onderwijsinstellingen een gedifferentieerd aanbod bieden op drie verschillende niveaus.

Internationaal kreeg het museum waardering voor dit project. Het wist een nominatie binnen te slepen voor de Children in Museums Award.

Samenwerking met docenten

De programma's, activiteiten en projecten van de afdeling educatie zijn allemaal geïnitieerd op grond van wensen en behoeften van de doelgroep, kinderen en jongeren die het museum bezoeken en op verzoek van docenten. Een opvallende en zeer wenselijke ontwikkeling is dat veel van de schoolbezoeken aan het museum in 2014 worden ingevuld én uitgevoerd met de (vak)docenten. Een andere opmerkelijke ontwikkeling is dat ook docenten uit andere vakgebieden dan het kunstendomein het museum weten te vinden voor les vervangende opdrachten in zowel museum als op school.

Kinderkunstweek

Het programma in het Zeeuws Museum in het kader van de Kinderkunstweek was een groot succes. Het Zeeuws Museum bood een gedifferentieerd programma voor onder-, midden- en bovenbouw over het thema architectuur met als titel Middeleeuwen en torens. Ruim 1.500 kinderen bezochten in schoolverband of in hun vrije tijd het museum.

Samenwerking

Naast de eerder genoemde samenwerkingen met zorginstellingen zoekt het museum samenwerking op gemeentelijk, provinciaal en landelijk niveau. Voorbeelden hiervan zijn activiteiten in het kader van de viering van 200 jaar Zeeland, de Middelburgse Stadsfeesten, de Nacht van de Nacht, het nationale Weekend van de Wetenschap en de Nationale Herdenking Afschaffing Slavenhandel.

De Kracht van het Verhaal

Het Zeeuws Museum en Kalebas Produkties presenteerden dit jaar een aantal voorstellingen en activiteiten in het kader van de nationale herdenking van de slavenhandel. In 2014 is het 200 jaar geleden dat slavenhandel in Nederland werd afgeschaft. Op 14 juni, tijdens de Nationale Herdenking Afschaffing Slavenhandel en de Stadsfeesten in Middelburg, ging het project feestelijk van start met een voorstelling op het Abdijplein in Middelburg. Onder de titel De Kracht van het Verhaal vonden er vanaf dat moment op allerlei locaties in Zeeland stand-up storytelling, huiskamer-events en verteltrainingen plaats, waarin onze link met het slavernijverleden centraal staat.

Publiek

Het Zeeuws Museum benadert actief zijn bezoekers zowel binnen als buiten de muren van het museum maar ook online. Op beurzen en markten werd in prachtig vormgegeven kramen informatie gegeven over het museum, de tentoonstellingen, de (educatieve) programma's en projecten. Ook hierbij werd gebruik gemaakt van collectiestukken.

Aan het begin van het jaar stond het museum in Antwerpen op de Vakantiesalon, georganiseerd in samenwerking met de gemeente Middelburg en de toeristische branche in Middelburg. In augustus nam het museum deel aan de UITmarkt in Amsterdam, de jaarlijkse aftrap van het Nederlandse culturele seizoen waar Nederlandse musea zich met steun van de BankGiro Loterij presenteerden. Het museum was ook vertegenwoordigd op de UIT!Cultuurmarkt in Middelburg, evenals op de (jaar)markten in Veere, Domburg, Oost-Kapelle, Arnemuiden, Burgh-Haamstede, Dreischor, Groede en op het Abdijplein in Middelburg. Op de Scaldis Fair begin november in Goes was het Zeeuws Museum actief met een combinatie van museumpromotie en collectie-informatie. Bezoekers konden hier in de HANDWERKplaats deelnemen aan een workshop Kappen Vouwen, en na afloop de gevouwen Zeeuwse kap van papier meenemen. De week na de opening op 22 november van HANDWERK stond het museum op de Margriet Fair in Utrecht met een kraam en een workshop Zeeuwse Knop. Eind November tenslotte was het museum met collectie en project HANDWERK vertegenwoordigd op de beurs Meesterlijk Design en Ambacht in de Westergasfabriek te Amsterdam.

Marketing

Ter ondersteuning van de nieuwe missie om "nieuwe generaties [te] verbinden met het erfgoed van Zeeland" heeft het museum de strategie voor communicatie en marketing verder ontwikkeld. Zo was het museum het afgelopen jaar meer aanwezig bij publieksevenementen, waar een combinatie van promotie en verkoop van in eigen beheer ontwikkelde producten alsmede het tonen van collectie een goed uitgangspunt bleek te zijn. De stands van het museum werden goed bezocht. Soms kon zelfs gebruik gemaakt worden van extra free publicity, zoals in het voorbeeld van Margriet, waarin vanwege deelname aan de Margriet Fair het museum ruim aandacht kreeg. De zomeractie met flyers was eveneens een succesvol marketingmiddel. Het resultaat was een veel hoger bezoekersaantal in de maanden juli en augustus dan in de afgelopen jaren.

Digitale strategie

In 2014 heeft het museum voor het eerst een integrale digitale strategie gepresenteerd. De komende jaren zal deze gefaseerd worden uitgevoerd. De strategie draagt bij aan de missie van het museum en heeft als doel het realiseren van een grotere impact met meer snelheid. De strategie gaat uit van de kerntaken van het museum en onderzoekt hoe digitale middelen daaraan kunnen bijdragen. In 2015 zal worden gestart met een in de website geïntegreerde collectiedatabase. Hierin zal de museumcollectie in zijn geheel online worden gepresenteerd.

Website

Het afgelopen jaar is het aantal bezoekers van de website flink gestegen. Een van de redenen is het gebruik van AdWords. In samenwerking met Action Research Project (ARP) wordt via AdWords geadverteerd. Hierdoor is in 2014 het aantal bezoeken op de website www.zeeuwsmuseum.nl met 49% toegenomen.

In 2014 is gestart met een vernieuwde opzet om resultaten van gegevens on site en on line (via Google Analytics) te analyseren.

Bezoekcijfers

	1-1-14	31-12-14	Toename
Publiek in het museum	42.116	44.556	6 %
Publiek buiten de museummuren	-----	1.646	-
Website	66.344	99.102	49%

Social media:

Youtube		8.500	-
Twitter	5.624	7.168	27%
Facebook	902	1.248	38%
LinkedIn	736	891	21%
Foursquare	251	219	-13%
Pinterest	1.033	1.212	17%
Google+	184	215	17%

Social Media

Het gebruik van sociale media vertoont een flinke toename. Uit de enquêtes onder bezoekers blijkt dat dit mede bijdraagt aan de verhoogde bezoekersaantallen.

Begroting 2015

De begroting voor 2015 is als volgt: *€ 1.000

Lasten:		
Personeel		1.569
Projecten	623	
Huisvesting	1.217	
Overige		619
		4.028
Baten:		
Subsidies en bijdragen	3.168	
Projecten		464
Entreegelden	169	
Overige		206
		4.007
Exploitatiesaldo		21-

Het Zeeuws Museum streeft ernaar ook in 2015 met een sluitende begroting te werken. Het vrij besteedbare vermogen is bestemd voor het opvangen van het begrote tekort en daarnaast voor onvoorziene nadelige effecten in de bedrijfsvoering. Op basis van de opgedane ervaring sinds de heropening van het museum zal in 2015 een risico-analyse opgesteld worden om de benodigde omvang van het vrij besteedbare vermogen te bepalen, zodanig dat er voldoende weerstand is om tegenvallers te kunnen compenseren. Er worden geen grote wijzigingen in de verhouding tussen het eigen vermogen en totale vermogen verwacht.

De liquiditeitspositie van het museum is evenals vorige jaar gunstig, doordat een deel van de ontvangen bijdrage van de Bankgiro Loterij nog niet is besteed. In 2015 zal een deel daarvan worden besteed, maar dit zal naar verwachting slechts beperkt van invloed zijn op de positie. Er is geen sprake van risicovolle financiële instrumenten.

Als gevolg van de gewijzigde algemene subsidievoorwaarden van de Provincie Zeeland zijn voor 2014 nieuwe prestatieafspraken gemaakt. De prestaties sluiten aan bij de eerder genoemde clusters. Door middel van kostentoerekening is aan de Provincie per prestatie een bijdrage gevraagd. In 2014 is voor het eerst ervaring opgedaan met de methode van kostentoerekening en de nieuwe wijze van subsidieverstrekking door de Provincie. Een deel van de activiteiten van het Zeeuws Museum valt buiten de prestatieafspraken. Het betreft met name het deel dat worden gerealiseerd dankzij incidentele bijdragen van fondsen, waaronder de Bankgiro Loterij, particuliere schenkingen en legaten en de bijdrage van de museumwinkel.

In 2015 zal opnieuw een deel van de reeds aangekondigde bezuinigingen door de provincie Zeeland worden geëffectueerd. Bij beide hoofdsubsidiënten van het museum, gemeente Middelburg en provincie Zeeland is sprake van nieuwe bezuinigingen. Op dit moment is nog niet bekend of deze van invloed zullen zijn op de begroting van het Zeeuws Museum na 2015.

Bestuur en Raad van Toezicht

Vanaf 1 januari is Jolanda van Koeveringe voorzitter van de Raad van Toezicht. Per 1 april 2014 is Mirjam van Zuilen toegetreden tot de Raad van Toezicht. Samenstelling van het bestuur:

Directeur - bestuurder	Marjan Ruiter
Raad van Toezicht	
Voorzitter	Jolanda van Koeveringe
Leden:	Huib Zuidervvaart
	Coen van der Wel
	Dianne Hoogstraten
	Carin Reinders
	Bob Crezee
	Mirjam van Zuilen

Een compleet verslag van de activiteiten van het Zeeuws Museum in het afgelopen jaar zal vanaf september 2015 te vinden zijn op de website www.zeeuwsmuseum.nl

Middelburg, 25 augustus 2015

Marjan Ruiter
Directeur-bestuurder

Deloitte.
Deloitte Accountants & Adviseurs

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

ACTIVA

BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
<u>MATERIELE VASTE ACTIVA</u>				
<u>Bedrijfsmiddelen</u>				
Inrichting en inventaris	974.735		1.077.769	
<u>Direct in gebruik t.b.v. doelstelling</u>				
Kunstvoorwerpen (P.M.)	p.m.		p.m.	
		974.735		1.077.769
<u>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</u>				
Vermogens Heijmans Stichting, verwerkt in het kader van de doelstelling		51.510		50.877
VLOTTENDE ACTIVA				
<u>VOORRAAD WINKELARTIKELEN</u>		22.147		36.256
<u>VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN/</u>				
<u>OVERLOPENDE ACTIVA</u>				
Debiteuren	8.638		8.309	
Te vorderen omzetbelasting	243.155		46.784	
Vooruitbetaalde kosten	39.743		37.845	
Nog te ontvangen bedragen	77.599		186.543	
		369.135		279.481
<u>GELDMIDDELEN</u>				
Kassen	9.152		13.350	
Banken	2.710.231		2.703.018	
		2.719.383		2.716.368
		4.136.909		4.160.752

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
 Behorend bij controleverklaring
 d.d. 12 AUG. 2015

PASSIVA

BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<u>EIGEN VERMOGEN</u>				
<u>Besteedbaar vermogen</u>				
Algemene reserve Zeeuws Museum		653.496		609.199
<u>Vastgelegd vermogen</u>				
<u>Bestemmingsfondsen:</u>				
Fonds catalogus aankopen PKCZ	11.920		11.920	
Heijmans Stichting	51.510		51.046	
<u>Bestemmingsreserves:</u>				
Reserve Nieuw Zeeuws Museum	103.509		122.153	
Reserve aankopen	338.171		338.171	
Reserve wachtgeld	59.827		59.827	
Reserve activa bedrijfsvoering	172.542		124.330	
Reserve strategisch personeelsbeleid	150.000		150.000	
Reserve kanonnen op het plein	12.240		12.240	
Reserve Zeeuws Museum in de school	7.000		0	
Reserve ontvangen legaten	35.000		0	
Reserve Handwerk	6.500			
		948.219		869.689
Totaal eigen vermogen		1.601.715		1.478.888
<u>VOORZIENINGEN</u>				
Voorziening jubilea	7.673		6.722	
Voorziening arbeidsongeschiktheid	21.069		38.315	
Voorziening onderhoud collecties	146.095		78.947	
Voorziening onderh.gebouwen/installaties	114.798		122.420	
		289.635		246.404
<u>SCHULDEN OP KORTE TERMIJN/</u>				
<u>OVERLOPENDE PASSIVA</u>				
Egalisatie subsidies vaste activa	766.482		899.574	
Crediteuren	227.099		186.318	
Nog te betalen aan de Belastingdienst	51.728		36.343	
Nog te betalen aan het Pensioenfonds	11.948		12.002	
Nog te betalen bedragen overige	294.364		635.484	
Vooruit ontvangen bedragen	893.939		665.739	
		2.245.560		2.435.460
		4.136.910		4.160.752

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014		2014		2013	
	-		Begroting		Rekening	
	€	€	€	€	€	€
BATEN						
Bijdragen						
Exploitatiesubsidies		2.921.979		2.986.000		2.962.965
Overige subsidies en bijdragen		93.708		94.000		22.543
Entreegelden		154.141		155.000		161.798
Opbrengst projecten		160.388		152.000		93.070
Overige opbrengsten						
Overige opbrengsten		22.741		23.000		21.714
Verkopen museumwinkel		68.148		69.000		78.170
Vrijval egalisatie subsidies		133.093		133.000		133.092
TOTALE BATEN		3.554.196		3.612.000		3.473.352
LASTEN						
Personeel						
Personeelskosten		1.390.034		1.395.000		1.456.018
Kosten van activiteiten						
Projectlasten	287.108		285.000		229.020	
Overige bedrijfslasten		287.108		285.000		229.020
Huisvesting	1.170.150		1.170.000		1.149.908	
Afschrijvingen	200.325		203.000		211.025	
Communicatie/ educatie	89.273		90.000		48.955	
Kantoorkosten	46.378		50.000		67.873	
Collectiebeheer	135.024		135.000		43.081	
Zakelijke en overige lasten	135.406		130.000		105.257	
Financiële baten en lasten		1.776.556		1.778.000		1.626.099
Rentebaten	-23.904		-23.500		-25.784	
Rentelasten en bankkosten	1.473		1.500		1.373	
TOTALE LASTEN		22.331-		22.000-		24.411-
		3.431.367		3.436.000		3.286.726
EXPLOITATIESALDO		122.829		176.000		186.626
n.b saldo exclusief vrijval egalisatie subsidies		10.264-		43.000		53.534
Bestemming exploitatiesaldo						
Toevoeging aan algemene reserve		92.510		152.144		22.304
Toevoeging aan bestemmingsfondsen		48.963		42.500		182.966
Onttrekking aan bestemmingsfondsen		18.644-		18.644-		18.644-
Resultaat na bestemming		122.829		176.000		186.626

ALGEMENE TOELICHTING

De activiteiten van de stichting bestaan uit het verrichten van alle handelingen met betrekking tot de exploitatie van het Zeeuws Museum.

Indien noodzakelijk voor het inzicht zijn de vergelijkende cijfers van voorgaand jaar geherrubriceerd.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorig verslagjaar. De grondslagen zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN VAN BEPALING VAN HET RESULTAAT

Bij het opmaken van de jaarrekening zijn de richtlijnen voor de jaarverslaglegging 640 gevolgd. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Materiële vaste activa*Bedrijfsmiddelen:*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aankoopprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur dan wel op de lagere bedrijfswaarde. Bedrijfsmiddelen die in het verleden met subsidie zijn aangeschaft zijn opgenomen onder de materiële vaste activa. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

Inventaris en inrichting 5 - 10 jaar

Installaties 3 - 15 jaar

Direct in gebruik t.b.v. de doelstelling:

De kunstvoorwerpen die in het Zeeuws Museum aanwezig zijn worden in de jaarrekening op nihil gewaardeerd. De verzekerde waarde bedraagt € 26.275.000. Deze waarde is inclusief de waarde van de langdurige bruiklenen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief rente.

Voorraad winkelartikelen

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste bekende inkoopprijs en worden verminderd met een voorziening voor incourantheid

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikking van de stichting.

Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.

De bestemmingsfondsen betreffen vermogen waarvan de bestemming is vastgelegd door derden. Bij bestemmingsreserves is de bestemming vastgelegd door het bestuur van de stichting.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Voorzieningen

De voorziening jubileumuitkeringen wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige vergoedingen in het kader van jubileum, waarbij rekening wordt gehouden met het verwachte toekomstige verloop van werknemers en de verwachte loonstijgingen.

De voorziening arbeidsongeschiktheid is gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De voorzieningen voor onderhoud gebouwen/ installaties en onderhoud collecties zijn gebaseerd op meerjarige onderhoudsplannen.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden en overlopende passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

De baten en lasten van het boekjaar worden in de jaarrekening opgenomen, ongeacht of deze tot ontvangsten of uitgaven in het betreffende boekjaar hebben geleid.

Bijdragen en subsidies

Bijdragen en subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/ waarin de opbrengsten zijn gederfd/ waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De algemene subsidieverordening van de provincie Zeeland (ASV 2013) is van toepassing.

Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen naar rato waarin de diensten en verkopen zijn verricht.

Opbrengsten van activiteiten en projecten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de activiteiten en projecten zijn verricht.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten worden aan het verslagjaar toegerekend op basis van de werkelijke ontvangsten en uitgaven, rekening houdend met transitoria.

Pensioenen

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde pensioenbedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief, voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backservice verplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen contante waarde. Ultimo 2014 (en 2013) waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De pensioenuitvoerder is het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING BIJ DE BALANS PER 31 december 2014

ACTIVA**Immateriële en materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

Stand per 1 januari 2014	€ 1.077.769
Bij: investeringen 2014	€ 97.291
Af: desinvesteringen 2014 (boekwaarde)	€ 0
Af: afschrijvingen 2014	-€ 200.325
Stand per 31 december 2014	<u>€ 974.735</u>

Direct in gebruik t.b.v. doelstelling**Kunstvoorwerpen**

De collecties in eigendom van het museum worden p.m. vermeld op de balans.

Financiële vaste activa

Specificatie :	31-12-2014	31.12.2013
Vermogen "Heijmans Stichting"		
verwerkt in het kader van de doelstelling	<u>€ 51.510</u>	<u>€ 50.877</u>

Het bestuur van "De Heijmans Stichting" heeft in 1980 het volgende besloten:

- de administratie van de "Heijmans Stichting" wordt ondergebracht bij de administratie van de Zeeuwse Museumstichting. Op de balans van de Zeeuwse Museumstichting zullen onder de activa de geldmiddelen c.q. de vorderingen en onder de passiva het vermogen van de "Heijmans Stichting" worden opgenomen.
- ingevolge artikel 2a van het testament van wijlen L. Heijmans, houdende statuten van de "Heijmans Stichting" gevestigd te Middelburg, werken aan te kopen van kunstenaars welke overgaan in eigendom aan de Zeeuwse Museumstichting.
- de rente van het kapitaal van € 22.689 mag gebruikt worden voor de aankoop van werken van kunstenaars.

Voorraad winkelartikelen

	31-12-2014	31.12.2013
Voorraad 31 december	71.702	81.000
Af: voorziening wegens incourant	-49.555	-44.744
	<u>€ 22.147</u>	<u>€ 36.256</u>

De voorziening incourant is gemuteerd naar aanleiding van de uitkomsten van het boekjaar.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Vorderingen op korte termijn/ overlopende activa

Debiteuren	31-12-2014	31.12.2013
Specificatie:		
Overig	11.340	10.511
Af: voorziening dubieus	2.702-	2.202-
Totaal	€ 8.638	€ 8.309

Te vorderen omzetbelasting	31-12-2014	31.12.2013
Te vorderen	€ 243.155	€ 46.784

De te vorderen omzetbelasting is hoger door de huurfactuur van de provincie die in december is ontvangen.

Vooruitbetaalde bedragen	31-12-2014	31.12.2013
Verzekering collectie	35.332	35.332
Verzuimverzekering	1.996	1.716
Alarmcentrale	2.098	-
Diversen	317	797
Totaal	€ 39.743	€ 37.845

Nog te ontvangen bedragen	31-12-2014	31.12.2013
Fondsenbijdragen	38.016	151.250
Rente	23.314	25.208
Energiebijdrage	6.231	5.475
Provincie, energieafrekening	7.400	-
Diversen	2.637	4.610
Totaal	€ 77.599	€ 186.543

De vorderingen hebben alle een looptijd korter dan een jaar.

Geldmiddelen

Banken	31-12-2014	31.12.2013
Rekening courant saldi	66.858	28.629
Deposito saldi	2.643.373	2.674.389
Totaal	€ 2.710.231	€ 2.703.018

Het saldo wordt positief beïnvloed door fondsbijdragen die nog niet besteed zijn in 2014.

Deloitte.
Deloitte Accountants

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

PASSIVA**Eigen vermogen Museum****Besteedbaar vermogen**

Saldo per 1 januari 2014	609.198
Toevoeging resultaat 2014 :	
Mutatie fonds activa	48.213-
Resultaat 2014	92.510

Saldo per 31 december 2014

€ 653.496

In het vastgelegd vermogen is een fonds activa bedrijfsvoering opgenomen ter grootte van de boekwaarde van de materiële vaste activa die niet met subsidie zijn aangeschaft. Het besteedbaar vermogen wordt gecorrigeerd voor de mutatie in dit fonds.

Exploitatieresultaat 2014

Het exploitatieresultaat 2014 bedraagt € 122.829 en is als volgt bestemd:

Toevoeging aan algemene reserve	92.510
Toevoeging aan/ onttrekking overige bestemmingsfondsen per saldo	30.319
	€ 122.829

Vastgelegd vermogen*Bestemmingsfondsen:***Fonds catalogus aankopen PKCZ**

Stand per 1 januari 2014	11.920
Toevoeging 2014	-
Onttrekking 2014	-
Stand per 31 december 2014	€ 11.920

In 1992 is ten behoeve van de catalogus aankopen PKCZ een reserve ingesteld. Aan de Provincie Zeeland is toestemming gevraagd om de reserve aan te wenden voor het ontsluiten van de collectie in de vorm van een database. Deze zal na de inventarisatie van de collectie deze worden gerealiseerd.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Fonds Heijmans Stichting

Stand per 1 januari 2014	51.046
Toevoeging 2014	464
Onttrekking 2014	-
Stand per 31 december 2014	<u>€ 51.510</u>

Voor een nadere toelichting zie de financiële vaste activa.

Bestemmingsreserves:**Reserve Nieuw Zeeuws Museum**

Stand per 1 januari 2014	122.153
Onttrekking 2014:	
Vrijval ten behoeve van dekking afschrijvingslasten	18.644-
Stand per 31 december 2014	<u>€ 103.509</u>

Deze reserve is bestemd ter dekking van het tekort dat is ontstaan in het project Nieuw Zeeuws Museum. De bestemmingsreserve zal in de loop van de komende jaren afnemen met het verschil tussen de afschrijvingslasten en de mutatie van de egalisatierekening subsidies. In 2022 zal de reserve nihil zijn.

Reserve wachtgeld.

Stand per 1 januari 2014	59.827
Toevoeging 2014	
Onttrekking 2014	
Stand per 31 december 2014	<u>€ 59.827</u>

Deze reserve is gevormd ter dekking van het risico van de kosten van wachtgeldverplichtingen. Het Zeeuws Museum is als aan de overheid gelieerde instelling eigen risicodragers voor beide. Het bedrag van de reserve bestaat uit een restant van een voorziening ter dekking van een opgetreden risico en is als zodanig geen weergave van het reële risico. In 2015 zal een volledige risicoanalyse worden uitgevoerd om het benodigde eigen vermogen te bepalen.

Reserve aankopen

Stand per 1 januari 2014	338.171
Toevoeging 2014	-
Onttrekking 2014	-
Stand per 31 december 2014	<u>€ 338.171</u>

De reserve aankopen is ontstaan door dotatie van het jaarlijkse restant van het budget aankopen voor de collectie. De reserve is bestemd voor aankopen die de omvang van het jaarlijkse budget overschrijden. In 2014 is van de aankopen € 20.000 vanuit het reguliere aankoopbudget gefinancierd en het overige deel uit de bijdrage van de bankgiroloterij.

Reserve activa bedrijfsvoering

Stand per 1 januari 2014	124.330
Toevoeging 2014	48.212
Onttrekking 2014	
Stand per 31 december 2014	<u>€ 172.542</u>

Onder het vastgelegd vermogen is een fonds activa bedrijfsvoering opgenomen ter grootte van de boekwaarde van de materiële vaste activa die zonder doelsubsidie zijn aangeschaft. Het besteedbare vermogen is met hetzelfde bedrag verlaagd.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Reserve strategisch personeelsbeleid

Stand per 1 januari 2014	150.000
Toevoeging 2014	-
Onttrekking 2014	-
	<u>€ 150.000</u>

Vanuit het resultaat van 2013 is een reserve gevormd voor het strategisch personeelsbeleid in de komende jaren. Als gevolg van teruglopende subsidies en gewijzigde inzichten in de museale sector wordt van de organisatie de komende jaren meer cultureel ondernemerschap en andere voor de organisatie nieuwe deskundigheden verwacht. De reserve is bedoeld voor een op te stellen strategisch personeelsbeleid dat hierin voorziet. De reserve is niet gemuteerd in afwachting van goedkeuring door de Provincie Zeeland voor de vorming van de reserve. Inmiddels is goedkeuring ontvangen en wordt een plan gemaakt voor de besteding van de reserve.

Reserve project Kanonnen op het plein

Stand per 1 januari 2014	12.240
Toevoeging 2014	-
Onttrekking 2014	-
	<u>€ 12.240</u>

Door vertraging in de aanbesteding van de opdracht voor het plaatsen van twee kanonnen uit de collectie van het Zeeuws Museum op het Abdijsplein is dit project uitgesteld naar 2015. Het bedrag dat was opgenomen in de begroting is gereserveerd voor dit doel.

Reserve project Zeeuws Museum in de school

Stand per 1 januari 2014	-
Toevoeging 2014	7.000
Onttrekking 2014	-
	<u>€ 7.000</u>

Vanuit het netwerk van zakelijke vrienden van het Zeeuws Museum is een bijdrage ontvangen in het educatieve project Zeeuws Museum in de school. De bijdrage is gereserveerd voor de realisatie van het project in 2015.

Reserve ontvangen legaten

Stand per 1 januari 2014	-
Toevoeging 2014	35.000
Onttrekking 2014	-
	<u>€ 35.000</u>

In 2014 werd een legaat ontvangen van een particuliere schenker. Het bedrag is gereserveerd voor een passende besteding in overleg met de nabestaanden.

Reserve project Handwerk

Toevoeging 2014	6.500
Stand per 1 januari 2014	-
Onttrekking 2014	-
	<u>€ 6.500</u>

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Een deel van de ontvangen bijdragen van fondsen voor het meerjarig project Handwerk is in 2014 gereserveerd voor de realisatie van dit project in 2015.

Voorzieningen**Voorziening jubilea**

Stand per 1 januari 2014	6.722
Toevoeging 2014	951
Onttrekking 2014	-
Stand per 31 december 2014	<u>€ 7.673</u>

Deze voorziening is gevormd ter dekking van de kosten van te betalen jubileumgratificaties van medewerkers van het Zeeuws Museum in vaste loondienst en wordt jaarlijks gemuteerd n.a.v. de wijzingen in het personeelsbestand.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Stand per 1 januari 2014	38.315
Toevoeging 2014	3.588
Onttrekking 2014	20.834-
Stand per 31 december 2014	<u>€ 21.069</u>

De voorziening voor arbeidsongeschiktheid is gevormd in verband met de arbeidsongeschiktheid van een medewerker die door het UWV is vastgesteld.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Voorziening onderhoud collecties

Stand per 1 januari 2014	78.947
Toevoeging 2014	69.034
Onttrekking 2014	1.886-
Stand per 31 december 2014	€ 146.095

Op basis van een conserveringsplan voor de komende 4 jaar is een voorziening gevormd voor de kosten van restauratie en conservering.

Voorziening onderhoud gebouw en installaties

Stand per 1 januari 2014	122.420
Toevoeging 2014	17.143
Onttrekking 2014	24.765-
Stand per 31 december 2014	€ 114.798

In 2013 is door een externe deskundige een meerjarig onderhoudsplan opgesteld voor de gebouwen van het Zeeuws Museum. Op basis daarvan is vastgesteld dat het saldo per 31 december voldoende is voor de onderhoudskosten in de komende jaren, na aftrek van de toekomstige begrote dotaties.

Schulden op korte termijn/ overlopende passiva**Egalisatie subsidies vaste activa**

Stand per 1 januari 2014	899.574
Toevoeging 2014	-
Onttrekking 2014	133.092-
Stand per 31 december 2014	€ 766.482

Op de balans is de boekwaarde opgenomen van de materiële vaste activa die met subsidie zijn aangeschaft. Ter grootte van dit bedrag is een egalisatierekening opgenomen.

Nog te betalen bedragen	31-12-2014	31.12.2013
Saldo vakantiedagen per 31 december	59.700	59.000
Terugvordering Provincie Zeeland	64.282	
Te betalen vakantiegeld	34.000	30.000
Personeelskosten	11.396	9.710
Inhuur deskundigen	12.160	22.968
Provincie Zeeland (huur en energielasten)	66.748	460.403
Projectlasten	-	24.142
Kassasysteem	11.528	
Diversen	34.550	29.261
Totaal	€ 294.364	€ 635.484

Van de nog te betalen bedragen heeft € 25.310 een looptijd langer dan een jaar.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Vooruit ontvangen bedragen	31-12-2014	31.12.2013
Subsidie inventarisatie PKCZ	50.500	50.500
BankGiro Loterij	716.093	577.818
Fondsen Huis van Herinnering	10.857	19.900
Fondsen Tasten in het Duister	15.109	-
Fondsen Bescherm mij!	-	12.178
Fondsen Handwerk	96.000	-
Diversen	5.381	5.344
Totaal	€ 893.939	€ 665.739

Van de vooruit ontvangen bedragen heeft € 581.937 een looptijd langer dan een jaar. De subsidie Van de Provincie is in 2010 een bijdrage ontvangen in de kosten van het project registratie PKCZ collectie van € 37.500. De totale bijdrage bedraagt € 88.000. Het restant van het bedrag is opgenomen als vooruit ontvangen. De registratie zal naar verwachting in 2015 worden afgerond. Een deel van de bijdrage van de BankGiro Loterij zal vanaf 2015 worden besteed aan de herinrichting van de afdeling geschiedenis.

Niet uit de balans bijkomende rechten en verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van de met de provincie Zeeland aangegane huurverplichtingen van onroerend goed bedraagt in totaal circa € 888.500. Voor de huurovereenkomst geldt een opzegtermijn van een jaar.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

ALGEMEEN

In 2014 is voor het eerste de Algemene Subsidieverordening 2013 (ASV 2013) van de provincie Zeeland toegepast bij de subsidiebeschikking. De prestatieafspraken en met name de toerekening van baten en lasten aan deze prestaties zijn naar aanleiding hiervan opnieuw gemaakt. Door onduidelijkheid over de toepassing van de subsidievoorwaarden heeft dit geruime tijd in beslag genomen, waardoor pas in de loop van 2015 op basis van een herziene begroting 2014 de afspraken definitief konden worden gemaakt. Hierdoor wijkt de begroting 2014 nauwelijks af van de realisatie 2014.

Evenals voorgaande jaren wordt het exploitatieresultaat positief beïnvloed door de vrijval uit de egalisatie subsidies, in 2014 ter hoogte van € 133.029. In 2010 is met de Provincie Zeeland overeengekomen dat de vrijval uit de egalisatie subsidies mag worden gebruikt tot het structurele tekort in de begroting van ca. € 230.000 euro is opgelost. De egalisatierekening subsidies is gevormd uit de subsidies die ontvangen zijn voor de inrichting van het Zeeuws Museum in 2007. De investering is opgenomen in de vaste activa op de balans, met daar tegenover de egalisatierekening, die gelijk met de investering wordt afgeschreven. Dankzij de vrijval ontstond een positief resultaat. In de jaarrekening 2014 is conform de ASV 2013 rekening gehouden met een terugvordering van de subsidie door de provincie van € 64.282,-. Een en ander wordt weergegeven in de bijlage verdeling over de prestaties voor de provincie Zeeland. In de begroting was geen rekening gehouden met deze terugvordering. Wij zullen in overleg gaan met de provincie over een alternatieve besteding van dit bedrag.

Het oplossen van het structurele tekort in de begroting staat los van de besparingen die al zijn gerealiseerd naar aanleiding van bezuinigingen van de Provincie en de gemeente. Deze bedragen respectievelijk € 122.000 en € 37.840. De Provincie Zeeland zal de komende jaren nog verder bezuinigen tot in totaal € 147.000.

Een deel van de tentoonstellingen en activiteiten van het Zeeuws Museum valt buiten de prestatieafspraken met de provincie. Het betreft met name het deel dat worden gerealiseerd dankzij incidentele bijdragen van fondsen, waaronder de Bankgiro Loterij, particuliere schenkingen en legaten en de bijdrage van de museumwinkel. Mede dankzij een ontvangen legaat kon op dit deel een positief resultaat worden gerealiseerd.

Het totale resultaat van het boekjaar bedraagt daarmee € 122.829. Hiervan is per saldo € 30.219 toegevoegd aan bestemmingsreserves en € 92.510 aan de algemene reserve.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
<u>Toelichting Baten</u>			
Bijdragen			
Exploitatiesubsidies			
Provincie Zeeland	2.716.801	2.780.500	2.751.552
Gemeente Middelburg	204.760	205.000	210.760
Overige gemeenten	417	500	653
	€ 2.921.978	€ 2.986.000	€ 2.962.965

De subsidie van de Provincie Zeeland wordt als volgt gespecificeerd:

Exploitatiesubsidie	1.892.581	1.892.000	1.880.472
Huur depot/ museum	888.502	888.500	871.080
Terugvordering	64.282-		
	€ 2.716.801	€ 2.780.500	€ 2.751.552

Als gevolg van de bezuinigingen is de subsidie van de Provincie Zeeland en de gemeente Middelburg sinds 2010 gekort met respectievelijk € 122.000 en € 37.840. De Provincie Zeeland zal de komende jaren nog verder bezuinigen tot in totaal € 147.000. De subsidies van de provincie en de gemeente zijn in 2014 geïndexeerd.

In de jaarrekening is rekening gehouden met een terugvordering van de provincie, conform de ASV 2013. Voor een specificatie wordt verwezen naar de algemene toelichting op de resultatenrekening en de bijlage verdeling prestaties provincie.

Overige subsidies en bijdragen

De overige subsidies en bijdragen zijn als volgt te specificeren:

Bankgiro Loterij collectie	34.226	34.500	16.668
Bankgiro Loterij communicatie	17.500	17.500	
Zakelijke sponsoring	6.982	7.000	
Legaat	35.000	35.000	
Diversen	-	-	5.875
	€ 93.708	€ 94.000	€ 22.543

De bijdrage van de BankgiroLoterij betreft de bijdrage voor aankopen van collectie en communicatiekosten.

De BankgiroLoterij draagt ook bij aan projecten. Deze inkomsten zijn verantwoord bij de projectbaten.

In 2014 is een sponsorcampagne opgezet met het netwerk Zeeuws Museum Zakelijk. De eerste contracten zijn afgesloten en de totale opbrengst is € 6.982 en daarnaast € 2.000 in natura. Per 31 december waren 15 bedrijven lid van het netwerk.

In april ontvingen wij een mededeling van de notaris dat wij uit een nalatenschap een legaat mochten ontvangen van € 35.000. Op dit moment wordt nog met de nabestaanden overlegd over de bestemming van het legaat. Vanuit dit legaat is een bestemmingsreserve gevormd.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Entreegelden			
Rondleidingen en activiteiten	11.631	12.000	16.016
Entreegelden	73.904	74.000	75.314
Entree museumkaarten	68.605	69.000	70.468
	€ 154.141	€ 155.000	€ 161.798

De entree-opbrengst is exclusief de nabetaling van de Stichting Museumkaart. Deze wordt afhankelijk van het resultaat van de stichting in het voorjaar na afloop uitgekeerd. Over 2013 bedroeg deze nabetaling € 13.500,-. De gemiddelde opbrengst per bezoeker is lager dan vorig jaar door een relatief hoog aantal gratis entree. Dit is vooral het gevolg van een zeer succesvolle museumnacht, waarbij ruim 3000 bezoekers werden ontvangen. Hoewel de bezoekerscijfers in het eerste half jaar tegen vielen, zijn deze dankzij een intensieve zomercampagne gecompenseerd, zodat ten opzichte van 2013 een groei werd gerealiseerd van bijna 11%. Het begrote aantal van 45.000 bezoekers is daarmee overschreden. De inkomsten uit rondleidingen en activiteiten zijn lager dan in 2013 omdat in dat jaar een succesvol arrangement positief bijdroeg. Op het resultaat van het museum is het effect hiervan gering, omdat de rondleidingen kostendekkend worden georganiseerd.

De bezoekersaantallen waren als volgt:

Volwassenen	7.104	15%	8.000	18%	7.815	19%
Kinderen/ jongeren	6.174	13%	6.500	14%	6.021	14%
Entree korting	3.032	7%	3.000	7%	2.519	6%
Museumkaarthouders	17.124	37%	19.000	42%	17.573	42%
Entree gratis	11.122	24%	8.500	19%	8.112	19%
Op locatie	1.646	4%	-	0%	0	0%
	46.202		45.000		42.040	
gemiddelde entreprijs (excl. op locatie)	3,20		3,18		3,47	

Deloitte.
Deloitte Accountants BV

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Opbrengst projecten			
De specificatie van de bijdragen voor projecten is als volgt:			
BankGiroLoterij, inrichting Mode (Handwerk)	10.000	10.000	40.485
SNS Bescherm mij!	12.178	12.000	12.822
VSB Bescherm mij!	0	-	35.000
Sponsoring Bescherm mij!	0	-	1.000
Mondriaan Stichting Tasten in het duister	56.029	56.000	0
VSB fonds Tasten in het duister	19.891	20.000	0
SNS Tasten in het duister	20.000	20.000	0
Diverse bijdragen Tasten in het duister	126	-	0
Diverse fondsen Huis van Herinnering	9.043	9.000	0
Stichting Doen, de Kracht van het verhaal	7.437	7.500	0
Fonds voor Cultuurparticipatie, Handwerk (2014)	0	-	0
Mondriaan Stichting Handwerk	22.050	14.000	0
Diversen	3.633	3.500	3.027
Opbrengst verkopen	0,00	-	736
	€ 160.388	€ 152.000	€ 93.070

Alle projecten met uitzondering van Bescherm mij! lopen door in 2015. Een deel van de fondsenbijdragen is daardoor verantwoord in 2015. Voor deze projecten zijn in totaal de volgende bijdragen geworven:

- Tasten in het Duister € 111.555,-
- Huis van Herinnering € 33.400,-
- Handwerk € 260.000,-
- Kracht van het verhaal € 20.000

Voor zover deze bijdragen al zijn ontvangen in 2014 zijn deze opgenomen bij de vooruitontvangen bedragen.

Overige opbrengsten**Overige opbrengsten**

Doorberekenende kosten, diversen	3.307	3.500	6.508
Nagekomen baten	19.434	19.500	15.206
	€ 22.741	€ 23.000	€ 21.714

De nagekomen baten betreffen de bijdragen uit voorgaande jaren. De nagekomen lasten zijn hierop in mindering gebracht. In de nagekomen baten is de nabetaling van de Stichting Museumkaart opgenomen ter waarde van € 13.500,-.

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Verkopen museumwinkel			
Verkoopartikelen winkel	68.148	69.000	78.906
	<u>68.148</u>	<u>69.000</u>	<u>78.906</u>
af: toegerekend aan projecten	0	0	736
	<u>€ 68.148</u>	<u>€ 69.000</u>	<u>€ 78.170</u>
gemiddeld per bezoeker	1,47	1,53	1,88

De winkelopbrengst bedraagt in 2014 per bezoeker € 1,47. In 2013 was dit € 1,88.

De totale winkelopbrengst is gedaald ten opzicht van 2014.

In 2015 zullen de mogelijkheden tot versterking van de museumwinkel worden onderzocht.

In afwachting van de resultaten daarvan is in 2014 terughoudend omgegaan met uitbreidingen van het winkelassortiment.

Egalisatie subsidies

Egalisatie subsidies	<u>€ 133.093</u>	<u>€ 133.000</u>	<u>€ 133.092</u>
----------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

De egalisatie subsidies betreft de vrijval van de subsidies en bijdragen die zijn ontvangen voor investeringen in het depot en in de inrichting van het museum in voorgaande jaren. De investeringen zijn opgenomen op de balans en worden afgeschreven. Daar tegenover staat een jaarlijkse vrijval van de egalisatierekening.

Deloitte.

Deloitte Accountants

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 1.2. AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
<u>Toelichting lasten</u>			
Personeel			
Salarissen / inhuurkrachten	1.268.967	1.272.000	1.320.326
Ziekteverzuim	33.098	33.000	40.098
Inhuur vakspecialisten alg.	12.988	13.000	30.209
Indirecte kosten incl. opleiding	18.079	19.000	17.719
Reis-/Verblijfkosten	37.595	38.000	25.335
Overige personeelskosten	19.308	20.000	22.331
	<u>€ 1.390.034</u>	<u>€ 1.395.000</u>	<u>€ 1.456.018</u>

De salariskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Brutoloon	698.336		654.112	
Sociale lasten	85.590	12%	83.406	13%
Pensioenlasten/ FPU	96.461	14%	105.235	16%
Inhuurkrachten/ freelancers	<u>388.580</u>		<u>475.902</u>	
	<u>1.268.967</u>		<u>1.318.655</u>	

Aantal medewerkers

In loondienst (gemiddeld)	14	13
---------------------------	----	----

Evenals vorig jaar is een aantal medewerkers op uitzend- of freelance basis aangesteld. Ook wordt een deel van de beveiligers extern ingehuurd. Het aantal uitzendkrachten is afgenomen. Ruim 35 vrijwilligers zetten zich vrijwel wekelijks in voor het museum.

In de begroting is een bedrag van 35.000 euro opgenomen voor ziekteverzuim waarvoor het Zeeuws Museum eigen risicodragers is. Voor het langdurig ziekteverzuim van de medewerkers in loondienst is een verzekering afgesloten. De vervangingskosten voor het overige verzuim en de kosten van deze verzekering komen ten laste van dit budget.

In het kader van de wet normering topinkomens wordt de volgende specificatie toegevoegd:

Naam	Functie/ duur en omvang dienstverband	Door werkgever betaalde SV premies	Beloning	Belastbare onkosten-vergoeding	Voorziening van beloningen betaalbaar op termijn	Totaal 2014	Totaal 2013
M. J. Ruiter	Directeur-bestuurder 1 FTE 1-1/31-12	0	86.893	237	14.213	101.343	103.778
C.E.M. Bijl-Reinders	lid RvT 1-1/31-12	0	0	184	0	368	0
H.J. Zuidervaart	lid RvT 1-1/31-12	0	0	0	0	0	315
M. van Zuijlen	lid RvT 1-4/31-12	0	0	0	0	0	0
J.M. van Koeveringe-Dekker	voorzitter 1-1/31-12	0	0	0	0	0	0
B.J. Crezee	lid RvT 1-1/31-12	0	0	62	0	124	0
D.E.M. Hoogstrate	lid RvT 1-1/31-12	0	0	0	0	0	0

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 1.2 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Kosten van tentoonstellingen en activiteiten			
De specificatie van de bestede projectlasten is als volgt:			
<i>Presentaties</i>			
Bescherm mij!	12.178	12.000	124.808
Inrichting mode zalen	-	-	59.489
Films Eilanden	1.849	2.000	
Tasten in het duister	125.563	126.000	
Schieten tegen het vergeten	1.088	1.000	
Handwerk	110.116	110.000	
<i>Overige projecten en activiteiten</i>			
Huis van herinnering	9.043	9.000	2.871
Kanonnen	1.540	1.500	2.760
de Kracht van het verhaal	7.437	7.500	0
Update website	-	-	28.188
Digitale strategie	7.982	5.500	
Diversen	10.313	10.500	10.904
	€ 287.108	€ 285.000	€ 229.020

Deloitte.
Deloitte Accountants

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Huisvesting			
Huur	999.782	900.000	832.360
Onderhoud installaties en schoonmaak	172.799	173.000	175.458
Gas/ water/ elektra	91.305	91.000	85.606
Belastingen/ zakelijke lasten	6.263	6.000	6.484
	<u>€ 1.170.150</u>	<u>€ 1.170.000</u>	<u>€ 1.149.908</u>

Er is een voorziening gevormd voor de onderhoudskosten voor het gebouw en de installaties. Jaarlijks wordt aan deze voorziening gedoteerd en de onderhoudskosten worden in mindering gebracht. In 2013 zijn de onderhoudskosten voor de komende jaren berekend door een externe deskundige en op basis daarvan zijn de benodigde voorziening, de begroting van de exploitatie en afschrijvingslasten voor gebouwen en inventaris bepaald. Daarbij is de scheiding tussen onderhoud, investeringen en afschrijvingen scherper gesteld, waardoor de lasten in de toekomst beter te begroten zijn. Dit had tot gevolg dat in 2013 afschrijvingskosten daalden en de onderhoudskosten hoger werden. Per saldo is het effect op de totale begroting neutraal.

Doordat de afgelopen jaren de energielasten gefluctueerd hebben als gevolg van de optimalisering van de klimaatinstallatie, waren deze niet goed te begroten. Vanaf 2012 is de begroting aangepast, omdat de dalende lijn permanent lijkt te zijn. Door de Universiteit van Eindhoven is in 2012 nader onderzoek gedaan naar de werking van de installatie. N.a.v. de rapportage zijn eind 2013 maatregelen genomen ter verbetering. In 2015 wordt dit traject naar verwachting afgerond.

Afschrijvingen

Afschrijving museum	166.283	168.000	173.765
Afschrijving inventaris depot	19.849	20.000	19.910
Afschrijvingslasten overige	14.193	15.000	17.350
	<u>€ 200.325</u>	<u>€ 203.000</u>	<u>€ 211.025</u>

Omdat de investering van de inrichting in 2007 is verantwoord binnen het project inrichting Zeeuws Museum en hiervoor subsidies en sponsoring zijn ontvangen worden deze deels gedekt door een vrijval uit de egalisatierekening van de subsidies die binnen dit project zijn ontvangen. Hierdoor ontstaat een tijdelijk overschot op de begroting zolang nog niet alle investeringen zijn vervangen. Een deel van de investeringen uit het project inrichting Zeeuws Museum is inmiddels afgeschreven. Als onderdeel van de oplossing van het structureel tekort wordt terughoudend omgegaan met herinvesteringen of worden externe fondsen geworven voor de financiering van herinrichting.

Deloitte.
Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 1.2 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Communicatie/ educatie			
Advertenties/vermeldingen	18.037	18.000	8.384
Graf. vormgeving en drukwerk.	20.456	21.000	13.990
Websitebeheer	7.910	8.000	4.118
PR Algemeen	25.345	25.000	10.632
Educatie algemeen	14.599	15.000	9.731
Publieksonderzoek	2.925	3.000	2.100
	<u>€ 89.273</u>	<u>€ 90.000</u>	<u>€ 48.955</u>

Het communicatiebudget is bestemd voor uitgaven die worden gedaan ten behoeve van de gehele organisatie, zoals de nieuwsbrief en het jaarverslag. Het educatieve budget is bestemd voor de aanschaf van leermiddelen en het organiseren van onderwijsactiviteiten.

De overige activiteiten op het gebied van communicatie en educatie worden gefinancierd vanuit de de projecten.

De communicatiekosten zijn hoger dan vorig jaar door een aantal campagnes. De kosten worden gedekt door een bijdrage van de Bankgiro Loterij.

De educatiekosten zijn hoger dan in 2013 als gevolg van de communicatiekosten van ZM in de school.

Kantoorkosten

Salarisverwerking	4.187	5.000	4.129
Kantoorinventaris en benodigdheden	5.487	6.000	6.703
Automatisering	11.298	12.000	33.574
Telefoon- en dataverkeer	10.885	12.000	10.696
Overige kantoorkosten	14.520	15.000	12.771
	<u>€ 46.378</u>	<u>€ 50.000</u>	<u>€ 67.873</u>

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.

Behorend bij controleverklaring

d.d. 12 AUG. 2015

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2014	2014	2013
	Realisatie	Begroting	Rekening
Collectiebeheer			
Beheer en behoud	75.191	75.000	20.152
Registratie/ documentatie	3.824	4.000	5.221
Onderzoek en bibliotheek	1.784	1.500	1.041
Aankopen collectie	54.226	54.500	16.667
Onvoorzien		-	
	<u>€ 135.024</u>	<u>€ 135.000</u>	<u>€ 43.081</u>

Ten behoeve van het onderhoud van de collecties is een voorziening gevormd. Op basis van het onderhoudsplan wordt aan deze voorziening gedoteerd.

De aankopen worden in 2014 deels gefinancierd met de bijdrage van de BankGiroLoterij.

De kosten van beheer en behoud zijn hoger dan in 2013, doordat is besloten een bedrag van € 59.000 toe te voegen aan de voorziening voor onderhoud van de collectie ten behoeve van de herinrichting van de geschiedeniszaal.

Zakelijke en overige lasten

Verzekeringen	37.858	40.000	38.284
Accountantskosten	12.444	11.000	6.029
Bestuurskosten	1.959	2.000	1.592
Representatiekosten	2.336	2.000	3.058
Sponsorwerving	10.646	10.500	-
Contributies en lidmaatschappen	4.403	4.500	3.981
Inkopen museumwinkel	49.367	50.000	51.240
Diversen/ onvoorzien	16.393	10.000	1.073
	<u>€ 135.406</u>	<u>€ 130.000</u>	<u>€ 105.257</u>

De zakelijke kosten zijn hoger dan in 2013 door hogere accountantskosten en de kosten van de opzet van het zakelijke sponsornetwerk Zeeuws Museum Zakelijk. De post diversen/ onvoorzien bestaat met name uit een voorraadcorrectie en een dotatie aan de voorziening arbeidsongeschiktheid.

Financiële baten en lasten	<u>-€ 22.331</u>	<u>-€ 22.000</u>	<u>-€ 24.411</u>
-----------------------------------	------------------	------------------	------------------

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

De jaarrekening 2014 van het Zeeuws Museum is goedgekeurd en vastgesteld op
12 augustus 2015

M.J. Ruiter
Directeur

J. van Koeveringe
Voorzitter Raad van Toezicht

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.



Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
Id. 12 AUG. 2015

Overige gegevens**Winstbestemming**

Het exploitatiesaldo bedraagt € 122.829 en wordt als volgt bestemd:

Toevoeging aan

a) algemene reserve

resultaat 2014	92.510
	92.510

b) bestemmingfondsen en -reserves:

Reserve Heijmansstichting	463
Reserve ZM in de school	7.000
Reserve legaat	35.000
Reserve Handwerk	6.500
	48.963

Onttrekking aan

a) bestemmingfondsen- en reserves:

Reserve Nieuw Zeeuws Museum	-18.644
	-18.644

Totaal

122.829

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum

Deloitte.
Deloitte Accountants

Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 12 AUG. 2015

Controleverklaring

Zeeuws Museumstichting																		
Bijlage toerekening baten en lasten prestaties afspraken provincie Zeeland																		
Jaarrekening 2014																		
	Totale begroting			Totaal Provincie			Bewaren & Verzamelen			Inspireren & Verwonderen			Leren & Verbinden			OVERIGE Overige		
	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Jaar- rekening 2014	Begroting jun-15	Overige activiteit	
Personele kosten	1.390.034	1.395.000	1.390.034	1.395.000	208.505	15%	209.250	15%	764.519	55%	767.250	55%	417.010	30%	418.500	30%	0%	
Tentoonstellingen / activiteit	287.108	285.000	133.000	133.000	0	0%	0	0%	133.000	0	133.000	0	0	0%	154.108	54%	152.000	
Huisvesting	1.170.150	1.170.000	1.170.150	1.170.000	292.538	25%	292.500	25%	585.075	50%	585.000	50%	292.538	25%	292.500	25%	0	
Afschrijving inventaris en	200.325	203.000	200.325	203.000	20.033	10%	20.300	10%	150.244	75%	152.250	75%	30.049	15%	30.450	15%	0	
Communicatie	74.674	75.000	56.752	57.500	0	0%	0	0%	28.376	38%	28.750	38%	28.376	38%	17.922	23%	17.500	
Educatie algemeen	14.599	15.000	14.599	15.000	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	14.599	100%	15.000	100%	0	
Kantoorkosten	46.378	50.000	46.378	50.000	6.957	15%	7.500	15%	25.508	55%	27.500	55%	13.913	30%	15.000	30%	0	
Collectiebeh./ aankoop/verz.	172.882	175.000	138.382	140.500	138.382	80%	140.500	80%	0	0%	0	0%	0	0%	34.500	0%	34.500	
Zakelijke lasten	48.181	40.000	48.181	40.000	7.227	15%	6.000	15%	26.500	55%	22.000	55%	14.454	30%	12.000	30%	0	
Inkopen museumwinkel	49.367	50.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	49.367	100%	50.000	
Samenvatting																		
Personele kosten	1.390.034	1.395.000	1.390.034	1.395.000	208.505	15%	209.250	15%	764.519	55%	767.250	55%	417.010	30%	418.500	30%	0	
Materiele kosten:																		
- Publiekswerking/ werving	376.381	375.000	204.351	205.500	0	0%	0	0%	161.376	43%	161.750	43%	42.975	11%	43.750	12%	169.500	
- Huisvesting	1.170.150	1.170.000	1.170.150	1.170.000	292.538	25%	292.500	25%	585.075	50%	585.000	50%	292.538	25%	292.500	25%	0	
- Afschrijving inventaris en	200.325	203.000	200.325	203.000	20.033	10%	20.300	10%	150.244	75%	152.250	75%	30.049	15%	30.450	15%	0	
- Collectiebeheer	172.882	175.000	138.382	140.500	138.382	80%	140.500	80%	0	0%	0	0%	0	0%	34.500	20%	34.500	
- Overhead/ onvoorzien	94.559	90.000	94.559	90.000	14.184	15%	13.500	15%	52.007	55%	49.500	55%	28.368	30%	27.000	30%	0	
Totale lasten excl. winkel	3.404.331	3.408.000	3.197.801	3.204.000	673.641	20%	676.050	20%	1.713.221	50%	1.715.750	50%	810.939	24%	812.200	24%	204.000	
Exclusief huur Provincie	2.515.829	2.519.500	2.309.299	2.315.500													6%	
Dekking																		
Subsidies																		
Provincie Zeeland	1.892.581	1.892.000	1.892.581	1.892.000	453.925	24%	453.925	24%	963.581	51%	963.800	51%	475.075	25%	475.075	24%	0	
af: afrekening	-64.282		-64.282	0	-2.410				-61.183				-689				0	
Huursubsidie Prov. Zeeland	888.502	888.500	888.502	888.500	222.126	25%	222.125	25%	444.251	50%	444.250	50%	222.126	25%	222.125	25%	0	
Gemeente Middelburg	204.760	205.000	204.760	205.000	0	0%	0	0%	102.380	50%	102.500	50%	102.380	50%	102.500	50%	0	
Overige subsidies en bijdr.	417	500	417	500	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	417	100%	500	100%	0	
Projectinkomsten																		
Sponsoring	6.982	7.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	100%	
Fondsen	160.388	152.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	160.388	100%	152.000	
Overige projectopbrengsten	0	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	95%	
Publieksinkomsten																	95%	
Rondleidingen / activiteiten	11.632	12.000	11.632	12.000	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	11.632	100%	12.000	100%	0	
Entreegelden algemeen	73.904	74.000	73.904	74.000	0	0%	0	0%	73.904	100%	74.000	100%	0	0%	0	0	0	
Entree museumkaarten alg.	68.605	69.000	68.605	69.000	0	0%	0	0%	68.605	100%	69.000	100%	0	0%	0	0	0	
Netto bijdrage museumwinkel	18.781	19.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	
Overige inkomsten																		
Legaten en bijdragen	86.726	87.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	100%	
Doorb. Kosten/ nagekomen	22.741	23.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	
Rente deposito	22.330	22.000	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	100%	
	131.797	132.000	0	0	0	0%	0	0%	142.509	82%	143.000	83%	11.632	7%	12.000	100%	11%	
Totaal baten	3.394.067	3.451.000	3.076.119	3.141.000	673.641	20%	676.050	20%	1.591.538	47%	1.652.750	49%	810.941	24%	812.200	127%	310.000	
Saldo exploitatie	-10.263	43.000	-121.682	-63.000	0	0%	0	0%	-121.683		-63.000		1		0		9%	
Egalisatie subsidies	133.092	133.000	133.092	133.000	0	0%	0	0%	133.092		133.000		0		0		0	
Saldo	122.829	176.000	11.410	70.000	0	0%	0	0%	11.409	0	70.000	0	1	0	0	0	106.000	